



**INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL**  
**SECRETARIA DE INVESTIGACIÓN Y POSGRADO**  
**DIRECCIÓN DE POSGRADO**

*FORMATO GUÍA PARA REGISTRO DE ASIGNATURAS*

Hoja 1 de 3

### I. DATOS DEL PROGRAMA Y LA ASIGNATURA

- 1.1 NOMBRE DEL PROGRAMA: Maestría en Estudios Ambientales y de la Sustentabilidad
- 1.2 COORDINADOR DEL PROGRAMA: Dr. Pedro Lina Manjarrez
- 1.3 NOMBRE DE LA ASIGNATURA: Planeación estratégica ambiental en México
- 1.4 CLAVE: \_\_\_\_\_ (Para ser llenado por la SIP)
- 1.5 TIPO DE ASIGNATURA:
- |  |             |                          |          |                                     |
|--|-------------|--------------------------|----------|-------------------------------------|
|  | OBLIGATORIA | <input type="checkbox"/> | OPTATIVA | <input checked="" type="checkbox"/> |
|  | SEMINARIO   | <input type="checkbox"/> | ESTANCIA | <input type="checkbox"/>            |
- 1.6 NÚMERO DE HORAS: 64
- |  |        |                                     |          |                          |     |                          |
|--|--------|-------------------------------------|----------|--------------------------|-----|--------------------------|
|  | TEORÍA | <input checked="" type="checkbox"/> | PRACTICA | <input type="checkbox"/> | T-P | <input type="checkbox"/> |
|--|--------|-------------------------------------|----------|--------------------------|-----|--------------------------|
- 1.7 UNIDADES DE CRÉDITO: 8
- 1.8 FECHA DE LA ELABORACIÓN DEL PROGRAMA DE LA ASIGNATURA:
- |  |      |   |   |
|--|------|---|---|
|  | 10/0 |   |   |
|  | 6/20 |   |   |
|  | 13   |   |   |
|  | d    | m | a |
- 1.9 SESIÓN DEL COLEGIO DE PROFESORES EN QUE SE ACORDÓ LA IMPLANTACIÓN DE LA ASIGNATURA:
- |  |            |  |        |   |   |   |
|--|------------|--|--------|---|---|---|
|  | SESIÓN No. |  | FECHA: |   |   |   |
|  |            |  |        | d | m | a |
- 1.10 FECHA DE REGISTRO EN SIP: 

d	M	a

 (Para ser llenado por la SIP)

### II. DATOS DEL PERSONAL ACADÉMICO

- 2.1 COORD. ASIGNATURA: Dr. Mario del Roble Pensado Leglise CLAVE: No. 8780-EC-12
- 2.2 PROF. PARTICIPANTE: Dr. Adolfo Mejía Ponce de León CLAVE: No. 9249-EB-13

### III. DESCRIPCIÓN DEL CONTENIDO DEL PROGRAMA DE LA ASIGNATURA

#### III.1 OBJETIVO GENERAL:

Proporcionar al alumno los conocimientos necesarios sobre planeación estratégica que le permitan participar y/o dirigir un proceso en el desarrollo de actividades de planeación y de elaboración de proyectos sociales, económicos y ambientales.

#### III.2 DESCRIPCIÓN DEL CONTENIDO

TEMAS Y SUBTEMAS	TIEMPO
<b>1.- Fundamentos de la planeación estratégica</b>	
1.1 Definición de planeación estratégica.	2
1.2.- La evolución de la planeación y el pensamiento estratégico.	2
1.5.- La naturaleza de los problemas ambientales y la planeación estratégica.	1
<b>2.- Fase de la planeación: Planteamiento del problema y diagnóstico.</b>	
2.1.-Objetivo, Misión y visión.	1
2.2.- Identificación y planteamiento del problema.	1
2.3.- Técnicas de elaboración de los diagnósticos interno y externo.	3
2.4.- Identificación y definición de variables a evaluar.	2
2.5.- Construcción de escenarios.	4
<b>3.- Fase de la Planeación: Formulación de objetivos e identificación de la planeación.</b>	
3.1.- Definición de Estrategia, Lineamientos, políticas, Objetivos, acciones y resultados.	3
3.2.- Estructuración de Políticas, acciones, programas, proyectos, metas y resultados.	3
3.3.- Matriz de integración estratégica y Matriz de Indicadores de Resultados.	2
<b>4.- Fase de la Planeación: Ejecución, Control, Supervisión y Evaluación en la planeación.</b>	
4.1.- Marco normativo, diseño institucional y estructura organizativa en la ejecución de la planeación.	2
4.2.- Estilos institucionales, liderazgo y valores del equipo de trabajo	1
4.3 Procesos, responsabilidades e innovación en la ejecución de la planeación.	4
4.4.- Transparencias, rendición de cuentas, responsabilidad social y participación ciudadana.	2
<b>5.- Fase de la Planeación: Presupuestación de la Planeación.</b>	
5.1.- Definición y formas de presupuesto.	3

5.2.- Formas de presupuestación.	5
<b>6.- Fase de la Planeación: Control, seguimiento y evaluación en la planeación.</b>	
6.1.- Normalización y control en las operaciones de ejecución de la planeación.	2
6.2.- Sistemas de administración e información estratégica y gestión participativa.	4
6.3.- Medidas de Supervisión, monitoreo y seguimiento.	2
6.4.- Evaluación de la planeación. Métodos y técnicas. Proceso de retroalimentación.	4
<b>7.- Taller de planeación estratégica.</b>	
7.1.- Marco Programático y normatividad: PND, Programa sectorial, Programa Especial de Cambio Climático.	2
7.2.- Formulación de propuesta de planeación estratégica aplicada a estudio de caso.	2
7.3.- Elaboración de plan para estudio de caso.	3
7.4.- Instrumentos para la ejecución del plan para estudio de caso.	3
7.5.- Sistema de Monitoreo y Evaluación. Mecanismos de retroalimentación.	1
Total	64

### III.3 BIBLIOGRAFIA UTILIZADA EN LA ASIGNATURA

Griffin R., 2012, Administración, Ed. Cengage Learning, décima edición, México.

Chiavenato I y A. Sapiro, 2011, Planeación estratégica. Fundamentos y aplicaciones.. Ed. Mc Graw Hill, segunda edición, México.

Klasterin T., 2012, Administración de proyectos.. Ed. Alfaomega. Novena reimpresión

Harper- Smith P y Simon Derry, 2012, Administración de proyectos.. Ed. Trillas, México

Chertorivsky S., 2013, De la Idea a la práctica.. Ed. Conecta. México.

Albuquerque A. y O. Lozano, 2010, Planeación Estratégica y organizaciones públicas, Rev. Gestión y Estrategia #37, UAM, México pp.61-77

Pensado Mario Coord., (2011), "Territorio y Ambiente: Aproximaciones Metodológicas", libro editado por Siglo XXI Editores, ISBN 978-607-03-0350-0 México

### III.4 PROCEDIMIENTOS O INSTRUMENTOS DE EVALUACIÓN A UTILIZAR

Evaluación consiste en tres actividades y su ponderación en la calificación:

Control de Lectura de unidades 1, 2 y 3 25%

Control de lectura de unidades 4, 5 y 6 25%

Evaluación de estudio de caso realizado por alumno 50%

Nota. Los alumnos deberán de participar al menos con el 80% de asistencia a las clases para tener derecho a evaluación final.